

「豊かな教育を子どもたちに」

I 研究内容

1 研究内容の具体的内容与方法

(1) 甲州支会と山梨支会に分かれ、それぞれの課題について研究を進めた。

ア 甲州支会…「豊かな教育を子どもたちに～教育環境の改善と『その先』をめざして～」

○調査・分析…予算分析・教育環境実態調査

○標準化…共通予算差引簿の活用と検討

○5 S活動…各校単位での5 S活動の実施・昨年度実践実施校による経過報告

イ 山梨支会…「豊かな教育を子どもたちに」

○ICT, その活用と環境整備

○子どもの就学・修学保障と保護者負担の軽減, 予算要求教育条件整備のとりくみ

○学校の働き方改革

○学校運営と学校事務

○教職員の労働条件等の確立のとりくみ

前年度決算・当初予算推移の結果分析, 共通予算要望書作成, 私費の取り扱いの学習, ICT活用と環境整備についての学習, 働き方改革についての学習

(2) 『東山梨教育研究59号』内の「教育行財政及び教育環境の実態」を担当し, 調査を実施。調査前には「ICT環境」欄について等の留意事項を全体で確認し継続調査を実施し, 教育環境の実態把握と改善点を探り, 調査の活用を考える。

II 成果と課題

1 成果

(1) 甲州支会

「事務処理の効率化」を中心に研究を進め, 新採用者や経験の浅い事務職員のサポートだけでなく, 予算分析や共通予算差引簿の活用を通して, 先を見越した財務管理の定着化を図ることができた。また, 様々な面で管理職による具体的な指導をいただくことができ, 経験年数に関係なく全体で学びを深めることもできた。予算要求時には学校独自の課題だけでなく, 学校種別毎の課題と甲州市内小中学校全体に係る課題をとりまとめ, 共同学校事務室へ提出することができた。

(2) 山梨支会

春季教研で決定した5つの研究の柱に沿って研究をおこなった。「ICT活用と環境整備」や「働き方改革」について各校のとりくみを共有し合い, 相互学習をおこなった。私費負担削減・教育予算要求のとりくみとして, 前年度決算・当初予算推移の結果分析をおこない, 効果的な予算執行について検討を重ねた。私費の調査・分析としては, 各校の私費負担の現状と課題を出し合い, 私費の取扱について学びを深めることができた。

(3) 全体として

分散会形式で支会ごと研究をおこない, 各市における課題を明確にし, それぞれ継続している研究を更に深めることができた。甲州市は, 学校間格差や市町村合併による格

差の標準化に向け、財務の専門性の向上とマネジメント力の強化を含めた、事務処理方法の相互学習を中心に研究を進めてきた。その結果、自校の事務処理と比較して新たな気づきや、慣れにより見えていなかった処理の再確認等、財務管理の計画性を意識した研究を進めることができた。山梨市は、学校における働き方改革も意識しながら、労働条件に関する研究や私費会計の取り扱いに関する学習にとりくんだ。あわせて、予算に関わる継続的な研究をとおり、採用年数や年齢に関わらず、全部員の共通理解のもと、学校事務職員の専門性を高めあうことができた。

2 課題

(1) 甲州支会

今年度は回数に限られている上に年度当初に予定していた「5 S活動」や「巡回視察見学」を通じたOJTの実施はできなかったが、前年度の実施校の報告により、学校環境整備の定着化や5 S活動の浸透状況を確認することができた。しかし、全ての学校が5 S活動を実践できたわけではないので、視察以外での研究方法の検討と、文書のペーパーレス化等も意識する中で、5 S活動のとりくみ範囲の拡張についても検討したい。

(2) 山梨支会

前年度決算・当初予算推移の結果分析は継続してとりくみ、効果的な予算執行へ繋げていきたい。また、市当局にも教育条件整備の重要性をより認識していただく必要があるので、粘り強くとりくみをすすめたい。今年度の反省を踏まえて、実態に応じた課題解決に向けてもとりくみをすすめていきたい。

(3) 全体として

継続して予算分析をする中で、両市とも厳しい財政が続いているのが明らかである。調査等を活用し、予算要求や私費負担軽減へ繋げていきたい。甲州市では経験の浅い事務職員が多い中で、共通予算差引簿の活用を通して財務管理能力の向上を図り、共同学校事務室との連携を推進できた。山梨市は、継続研究している前年度決算・当初予算の分析や、相互学習会を通して、事務職員や市内小中学校全体に関わる共通理解・課題の共有化に繋げることができた。各市が抱える課題に対して研究を支会ごとに進めているが、学校事務職員として学校運営に関わっていかなければならないことには変わりはなく、両支会の研究発表や情報交換を通じて共通理解を持ち、教育条件の整備を目指していきたい。

III 成果物

1 甲州支会

- 予算差引簿・分析ファイル
- 過去4年間の学校配当予算推移ファイル
- 令和2年度 学校予算執行率一覧表ファイル
- 「令和2年度 予算分析結果」諸課題について

2 山梨支会

- 学校配当予算分析表、学校配当予算一覧表、学校配当予算・決算一覧表
- 「ICT活用と環境整備」について
- 「働き方改革」について
- 「私費調査」からの課題について

(部長 池田はるな)